



**แผนพัฒนาสามปี
(พ.ศ. 2560 - 2562)**

**เทศบาลตำบลบ้านหวาน
อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่**

งานนโยบายและแผน
สำนักปลัดเทศบาลตำบลบ้านแหวน
โทร. 0-5344-1961 โทรสาร. 0-5344-1961 ต่อ 14

www.baanwan.go.th



ประกาศเทศบาลตำบลบ้านแหวน
เรื่อง ให้ใช้แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕60 - ๒๕62)

.....

....

ด้วยเทศบาลตำบลบ้านแหวน ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560- 2562) ตามกรอบและแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น โดยได้รับความเห็นชอบและผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติแล้ว นั้น

อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ หมวด ๕ ข้อ ๒๔ เพื่อให้เทศบาลตำบลบ้านแหวน สามารถใช้แผนพัฒนาสามปี เป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยการนำโครงการ / กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปี ไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕60 จึงขอประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560-2562) ของเทศบาลตำบลบ้านแหวน ต่อไป

ทั้งนี้ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ 31 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕

(นายชุมพร จาปัญญา)
นายกเทศมนตรีตำบลบ้านแหวน

“ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการเพื่อประชาชน ”

คำนำ

“แผนพัฒนาสามปี”ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 หมายถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนา ที่จัดทำขึ้นสำหรับงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปี โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

การจัดทำแผนพัฒนาสามปีเทศบาลตำบลบ้านแหวน (พ.ศ. 2560 – 2562) จึงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารเทศบาลตำบลได้พิจารณาถึงรายละเอียดโครงการ แผนงานการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปีได้อย่างรอบคอบ ได้เห็นถึงความเชื่อมโยงและส่งผลในเชิงสนับสนุนให้คณะผู้บริหารฯ นำมาตัดสินใจกำหนดแนว

ทางการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพและ
เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อไป

เทศบาลตำบลบ้านแหวน
31 พฤษภาคม 2559

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 บทนำ

1.1 ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

2

1.3 ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

3

1.4 ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

5

ส่วนที่ 2 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในรอบปีที่ผ่านมา

2.1 สรุปสถานการณ์พัฒนา (วิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง

โอกาส และอุปสรรค) 6

2.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิง

ปริมาณ 9

2.3 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

9

ส่วนที่ 3 การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

3.1 แนวทางการพัฒนาหรือกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์การ

พัฒนา 11

3.2 บัญชีโครงการพัฒนาและบัญชีประสานโครงการพัฒนา

ผ 01 บัญชีโครงการพัฒนา

18 - 244

ผ 03 บัญชีสรุปโครงการพัฒนา

245

ส่วนที่ 4 แนวทางการติดตามประเมินผล

4.1 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลฯ

247

4.2 ระเบียบ วิธีในการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและ
ประเมินผล 247

ภาคผนวก การประเมินคุณภาพของแผน

ส่วนที่ 1

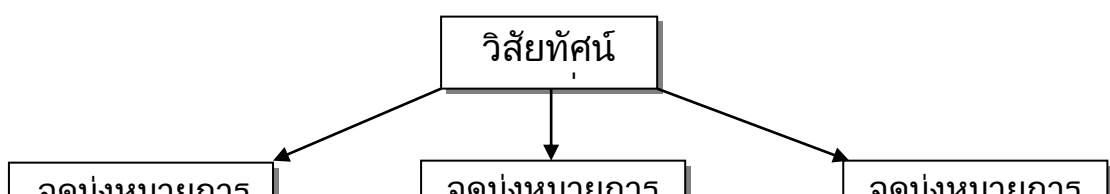
บทนำ

➤ 1.1 ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี เป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนไปสู่การปฏิบัติ โดยมีหลักคิดที่ว่า ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านหนึ่ง ๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง และภายใต้แนวทางการพัฒนาด้านหนึ่ง จะมีโครงการ / กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ / กิจกรรมที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งจะมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และวิสัยทัศน์ในที่สุด

นอกจากนั้น **แผนพัฒนาสามปี** เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี กล่าวคือ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ใช้การวางแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ / กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปี ในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไปจัดทำงบประมาณ เพื่อให้กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และผ่านกระบวนการการมีส่วนร่วมของประชาชน

ภาพแสดงความเชื่อมโยงของแผนยุทธศาสตร์การ



แผนพัฒนาสามปี” หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปีโดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

แผนพัฒนาสามปี มีลักษณะกว้างๆ ดังต่อไปนี้

1. เป็นเอกสารที่แสดงความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
2. เป็นเอกสารที่แสดงแนวทางการพัฒนา และวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน และมีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่ดำเนินการ
3. เป็นเอกสารที่แสดงโครงการ / กิจกรรมการพัฒนาที่จะดำเนินการเป็นห้วงระยะเวลาสามปี
4. เป็นเอกสารที่จะแสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากับงบประมาณรายจ่ายประจำปี

ดังนั้น โครงการที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาสามปี โดยเฉพาะในแผนประจำปีแรกของห้วงระยะเวลาสามปีนั้นควรมีสภาพความพร้อมอย่างน้อย 2 ประการ คือ

1. มีความแน่นอนของกิจกรรมที่จะดำเนินการ โดยควรมีการประเมินถึงความเป็นไปได้ของโครงการ/ กิจกรรม รวมทั้งผลประโยชน์สาธารณะที่จะได้รับจากโครงการ / กิจกรรม
2. กิจกรรมที่อยู่ในแผนประจำปีแรกของห้วงระยะเวลาสามปีควรมีความพร้อมในเรื่องรูปแบบและรายละเอียดทางเทคนิคพอสมควร เพื่อให้สามารถกำหนดรายการในแผนพัฒนาที่จะนำไปใช้จัดทำ งบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป

➤ 1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

1.2.1 เพื่อแสดงความสัมพันธ์เชื่อมโยงและสอดคล้องกันระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและการจัดทำงบประมาณประจำปี

1.2.2 เพื่อแสดงแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีที่มีความสอดคล้องและสามารถสนองตอบต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ

1.2.3 เพื่อเป็นการจัดเตรียมโครงการพัฒนาต่าง ๆ ให้อยู่ในลักษณะที่พร้อมจะบรรจุในเอกสารงบประมาณประจำปีและนำไปปฏิบัติได้ทันทีเมื่อได้รับงบประมาณ

➤ 1.3 ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

เพื่อให้การบริหารงานของเทศบาลตำบลบ้านแหวน เป็นไปเพื่อประโยชน์ของประชาชนโดยมีแผนพัฒนาสามปีเป็นเครื่องมือในการบริหารงานและแผนพัฒนามีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่ และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของตำบลบ้านแหวน จึงได้กำหนดขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562) ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักปลัดเทศบาล เป็นหน่วยงานรับผิดชอบในการจัดทำโครงการจัดทำแผนพัฒนาสามปีเทศบาลตำบลบ้านแหวน (พ.ศ. 2560 – 2562) โดยขอรับอนุมัติจากนายกเทศมนตรี ซึ่งโครงการดังกล่าวจะเป็นการกำหนดทรัพยากรในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีและกำหนดปฏิทินการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน แล้วแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ได้แก่ คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล หน่วยงานภายในเทศบาล และประชาคม

ขั้นตอนที่ 2 การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

1. การเก็บรวบรวมข้อมูล

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการสำรวจและเก็บรวบรวมข้อมูลที่จำเป็นต่อการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ซึ่งนอกจากจะต้องเก็บรวบรวมข้อมูลพื้นฐานทั่วไปแล้ว วิเคราะห์ว่ายุทธศาสตร์การพัฒนา แนวทางการพัฒนาที่เลือกต้องการข้อมูลประเภทใดเป็นพิเศษ ต้องการข้อมูลของทางช่วงเวลาใด และจะเก็บข้อมูลจากแหล่งใด เพื่อเป็นข้อมูลที่จะนำมาวิเคราะห์ แนวทางการพัฒนา โครงการ / กิจกรรม ได้อย่างถูกต้อง โดยในการเก็บรวบรวมข้อมูลจะต้องเก็บข้อมูล ทั้งข้อมูลภายในองค์กรและข้อมูลภายนอกองค์กร

ใช้หลักการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี โดย

- (1) สนับสนุนให้มีการจัดทำแผนชุมชนให้เกิดขึ้นในทุกพื้นที่ โดยการให้คำแนะนำในการจัดทำ ให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ สนับสนุนข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนชุมชน สนับสนุนการจัดเวทีประชาคม และพิจารณานำโครงการ/กิจกรรม ที่ต้องดำเนินการร่วมกับชุมชน หรือโครงการ/กิจกรรมที่เกินขีดความสามารถของชุมชนมาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปี
- (2) พิจารณานำโครงการ/กิจกรรมที่เป็นปัญหาความต้องการของประชาชนจากการจัดเวทีประชาคมท้องถิ่นมาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปี ทั้งนี้เพื่อสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในพื้นที่บูรณาการการจัดทำแผนพัฒนา เพื่อเป็นจุดเชื่อมต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับปัญหาความต้องการของประชาชน ซึ่งจะนำไปสู่ความเห็นพ้องต้องกัน และการทำงานร่วมกันของภาคีการพัฒนาต่างๆ ในพื้นที่เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจแห่งรัฐ ความเป็นประชาธิปไตย ความคุ้มค่า และตอบสนองความต้องการของประชาชน

2. การวิเคราะห์ข้อมูล

ประกอบด้วย 4 กิจกรรมหลัก คือ

1. การประเมินผลการพัฒนาของปีที่ผ่านมา
2. การคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์การ
พัฒนาให้สอดคล้องกับปัญหา ความต้องการของประชาคม/หมู่บ้านในห้วง
เวลาสามปี
3. การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนาตามความ
จำเป็นเร่งด่วน
4. การตัดสินใจเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปีโดย
พิจารณาถึงความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ

ขั้นตอนที่ 3 การจัดทำรายละเอียดโครงการ / กิจกรรมการพัฒนา

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาเลือก
โครงการที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี มาจัดทำรายละเอียด
โครงการ ในด้านเป้าหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์ งบประมาณ ระยะเวลา
ผู้รับผิดชอบ และตัวชี้วัดความสำเร็จ โดยเน้นการศึกษารายละเอียดของ
กิจกรรมที่จะดำเนินการในปีแรกของแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้สามารถนำไป
จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป

ขั้นตอนที่ 4 การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี

1. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดแผนพัฒนาท้องถิ่น จัดทำร่างแผนพัฒนา
สามปี โดยมีเค้าโครงประกอบด้วย 6 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 บทนำ

ส่วนที่ 2 สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วน
ท้องถิ่น

ส่วนที่ 3 ผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

ส่วนที่ 4 ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

ส่วนที่ 5 บัญชีโครงการพัฒนา

ส่วนที่ 6 การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ และการติดตาม
ประเมินผล

2. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จัดเวทีประชาคม ซึ่ง
ประกอบด้วยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่น และหน่วยงานที่
เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอร่างแผนพัฒนาสามปีและรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ
แล้วนำไปปรับปรุงแผนพัฒนาสามปีให้สมบูรณ์ต่อไป

3. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนำร่างแผนพัฒนาสาม
ปีที่ปรับปรุงแล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อพิจารณา

ขั้นตอนที่ 5 การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหวน เสนอร่างแผนพัฒนาสามปีที่ผ่านการพิจารณาเห็นชอบแล้วให้ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติร่างแผนพัฒนาสามปีและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปีต่อไป

➤ 1.4 ประโยชน์ของแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี เป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้เทศบาลตำบลบ้านแหวน ได้พิจารณาอย่างรอบคอบ เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินการต่าง ๆ ที่อาจมีความเชื่อมโยงส่งผลในเชิงสนับสนุนและเป็นอุปสรรคต่อกัน อีกทั้งเพื่อให้เทศบาลตำบลบ้านแหวน นำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรการบริหารของท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุด โดยทรัพยากรการบริหารที่เทศบาลตำบลบ้านแหวนมีอยู่และนำมาใช้ในการดำเนินกิจกรรมตามแนวทางการพัฒนาประกอบด้วย

งบประมาณ ทั้งงบประมาณของท้องถิ่นเองและงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนจากภายนอก รวมทั้งมาตรการประหยัดงบประมาณรายจ่ายด้วย

ทรัพยากรบุคคล ซึ่งหมายรวมถึงแต่ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาลทุกระดับ ซึ่งจะมีความแตกต่างหลากหลายทั้งด้านความรู้ ทักษะ และทัศนคติ ซึ่งเทศบาลตำบลบ้านแหวนจะต้องนำศักยภาพของกำลังคนเหล่านั้นมาใช้ รวมทั้งต้องพัฒนากำลังคนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้กับเทศบาลตำบลบ้านแหวน และถ้าพิจารณาในความหมายอย่างกว้างและอาจหมายรวมถึงประชาชนในท้องถิ่น ซึ่งจะมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นด้วย

วัสดุ อุปกรณ์ ซึ่งหมายถึง เครื่องมือ เครื่องใช้ เครื่องจักร อาคารสถานที่ที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่น

การบริหารจัดการ เป็นสิ่งที่จะช่วยขับเคลื่อนทรัพยากรทั้งสามประการข้างต้น ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทรัพยากรทางการ

บริหารดังกล่าวเทศบาลตำบลบ้านแหวนจะใช้แผนพัฒนาสามปีเป็นกรอบแนวทางในการใช้ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพต่อเทศบาลตำบลบ้านแหวนต่อไป

ส่วนที่ 2

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

2.1 สรุปสถานการณ์การพัฒนา (วิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และอุปสรรค)

สถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่นในปัจจุบันนี้ มีการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่ค่อนข้างแน่นอน วางแผนการพัฒนาสำหรับอนาคต โดยใช้แผนพัฒนาเทศบาลเป็นเครื่องมือในการวางแผนทาง การพัฒนาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ตั้งไว้ ปัญหาความต้องการของประชาชน นโยบายผู้บริหารท้องถิ่นความเหมาะสมกับ

สภาพพื้นที่ รวมทั้งความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ ซึ่งอาจมีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในด้านต่างๆ ในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนา ในอนาคตของท้องถิ่นได้ ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพ เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนา (SWOT ANALYSIS TECHNIC)

จุดแข็ง (Strength = S)

1. เทศบาลตำบลบ้านแหวนมีการแบ่งส่วนราชการ การบริหารงานอย่างเป็นระบบ ระเบียบ พร้อมทั้งจะดำเนินการบริหารงานของเทศบาลและให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน เพื่อตอบสนองและแก้ไขปัญหาความต้องการอย่างแท้จริง

2. การบริหารจัดการยึดหลักธรรมาภิบาล

3. มีการแบ่งงาน / มอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ

4. บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่

5. การบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

6. การให้บริการด้านสาธารณสุขอย่างทั่วถึง

7.การส่งเสริมอาชีพให้แก่กลุ่มต่างๆ ภายในตำบล เช่น กลุ่มอาชีพ, กลุ่มวิสาหกิจชุมชน

8. ชุมชนมีวัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เป็นเอกลักษณ์ของตนเอง

9. มีสถานศึกษาที่สามารถรองรับการพัฒนาทางการศึกษาได้

10.ระบบการให้บริการสาธารณสุขปโภคขั้นพื้นฐานทั่วถึง ครอบคลุมทุกพื้นที่

11.เป็นแหล่งผลิตสินค้าหัตถกรรมที่หลากหลาย อาทิเช่น ไม้แกะสลัก

12.มีเส้นทางคมนาคมที่เชื่อมโยงถึงกันทุกหมู่บ้าน และเป็นเส้นทางผ่านไปยังสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญต่าง ๆ

จุดอ่อน (Weakness = W)

1. เนื่องจากมีข้อจำกัดทางด้านงบประมาณ ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการที่ใช้งบประมาณจำนวนมากในแผนพัฒนาท้องถิ่น

2. เนื่องจากเจ้าหน้าที่ยังมีความเข้าใจในระเบียบกฎหมาย ไม่เพียงพอ ทำให้การปฏิบัติงานบางเรื่องมีความล่าช้า

3. ประชาชนยังขาดการมีส่วนร่วมในการพัฒนาตำบล
4. รูปแบบของการประกอบอาชีพและการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจยังไม่สามารถพัฒนาและเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจได้อย่างเต็มที่
5. ประชาชนขาดความรู้และความเข้าใจในการเข้าถึงช่องทางทางการตลาด และการเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้า
6. มีประชากรแฝงอาศัยอยู่เป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะแรงงานต่างด้าว
7. ขาดการสืบทอดศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นไปสู่เยาวชนรุ่นต่อไป
8. ขาดการประยุกต์ใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เกิดมูลค่า เพิ่มรายได้ส่งเสริมเศรษฐกิจของชุมชน
9. ปัญหาการทำลายทรัพยากรธรรมชาติและการทำลายสิ่งแวดล้อม รวมถึงปริมาณขยะที่เพิ่มมากขึ้น
10. บุคลากรด้านสาธารณสุขไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
11. บทบาทหน้าที่ของเทศบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยังไม่ชัดเจน โดยเฉพาะในเรื่องของภารกิจถ่ายโอน

โอกาส (Opportunities = O)

1. นโยบายในการกระจายอำนาจ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณจากราชการส่วนกลางสู่ท้องถิ่น ส่งผลให้การดำเนินงานด้านการพัฒนาและแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ในชุมชน เอื้อต่อการบริหารจัดการ สะดวก รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
2. รัฐบาลมีนโยบายและให้ความสำคัญในการป้องกันและแก้ไขปัญหาดังกล่าว ให้กับประชาชน เพื่อให้ประชาชนได้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
3. การเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน จะส่งผลให้เกิดความร่วมมือทางเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรมและความมั่นคง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ของเทศบาล
4. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพิ่มมูลค่าของสินค้า สร้างจุดขายและภาพลักษณ์ และการขยายตลาดเพื่อจำหน่ายสินค้า อาทิเช่น ไม้แกะสลัก เป็นผลผลิตที่มีคุณค่า และมีความสำคัญ สร้างรายได้ให้กับประชาชนเป็นจำนวนมาก และยังสามารถขยายตลาดไปยังแหล่งอื่น ๆ ได้อีก
5. นโยบายการพัฒนาของภาครัฐที่กระจายสู่ภูมิภาค มีส่วนในการเอื้อประโยชน์ ทั้งทางด้านการค้า การลงทุน รวมทั้งช่วยกระตุ้น

ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้าถึงการบริการของรัฐ เพื่อลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ และขยายโอกาสอย่างทั่วถึง

อุปสรรค (Threat = T)

1. การกระจายงบประมาณจากส่วนกลางสู่ชุมชนไม่ทั่วถึง หรือ งบประมาณที่รัฐบาลจัดสรรให้ท้องถิ่นไม่เพียงพอ
2. กฎหมาย ระเบียบ ขั้นตอนทางราชการในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ มีความซับซ้อน ก่อให้เกิดความล่าช้า ไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที
3. การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรภายในเขตเทศบาล ส่งผลให้ประชาชนมีระดับความต้องการในการบริการด้านต่างๆ สูง ทำให้ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง
4. สัดส่วนประชากรผู้สูงอายุต่อวัยทำงานและเด็กมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น
5. สภาพสังคมในปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นสังคมลักษณะต่างคนต่างอยู่ ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการมีส่วนร่วม (ร่วมดูแล ร่วมรับผิดชอบ ร่วมแก้ไขปัญหา และร่วมพัฒนา)
6. กระแสทุนนิยมที่รุนแรงส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมภายในชุมชน
7. ปัญหาการเมืองในระดับชาติที่ไม่แน่นอน ส่งผลต่อการบริหารงานและการดำเนินโครงการต่างๆ ที่ไม่ต่อเนื่อง
8. ปัญหาเศรษฐกิจที่มีอัตราการเติบโตช้า ส่งผลต่อการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจภายในชุมชน
9. นโยบายการจัดสรรงบประมาณของรัฐบาลไม่ชัดเจนส่งผลต่อการวางแผนการพัฒนาของท้องถิ่นไม่เป็นไปตามที่วางไว้

2.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

การพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ 2558) ซึ่งเป็นผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2558-2560) นั้น ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาออกเป็น 5 ยุทธศาสตร์

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2558-2560)

		จำนวนโครงการ		
		ปรากฏใน	ปรากฏใน	คิดเป็น

ด้าน ที่	ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนา สามปี (เฉพาะปี 2558)	เทศ บัญญัติฯ ประจำปี 2558	ร้อยละ
1	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	40	22	13.01
2	ด้านประชาชนอยู่ดีมีสุข	10	4	2.37
3	ด้านสังคมอยู่เย็นเป็นสุข	67	70	41.42
4	ด้านการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการบริหาร	42	21	12.43
5	ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	10	4	2.37
รวม		169	121	71.60

2.3 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

ในปีที่ผ่านมาเทศบาลตำบลบ้านแหวนได้ดำเนินการพัฒนาตามแผนพัฒนาที่วางไว้ ซึ่งประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพสามารถสรุปออกเป็นด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

เทศบาลตำบลบ้านแหวน จัดให้มีการพัฒนาด้านกายภาพเกี่ยวกับสาธารณูปโภค สาธารณูปการต่างๆ เพื่อยกระดับความเป็นอยู่และอำนวยความสะดวกในชุมชน โดยดำเนินกิจกรรมโครงการเกี่ยวกับการคมนาคมทั้งทางบกและทางน้ำ จัดให้มีการพัฒนาและก่อสร้างถนน สะพานก่อสร้างรางระบายน้ำ ท่อระบายน้ำ ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้า โดยแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่อย่างทั่วถึง

2. ยุทธศาสตร์ด้านประชาชนอยู่ดีมีสุข

เทศบาลตำบลบ้านแหวน ได้มีการส่งเสริมและสร้างอาชีพให้แก่ประชาชนในตำบลบ้านแหวน โดยส่งเสริมและสร้างอาชีพที่ประชาชนให้ความสนใจ อาทิเช่น การจัดทำเครื่องพิธีสืบชะตา การทำกระถางต้นไม้ด้วยขี้เลื่อย เป็นต้น เพื่อให้สามารถสร้างรายได้ให้กับประชาชน และส่งเสริมให้เกษตรกรลดต้นทุนในการผลิตผลผลิตทางการเกษตร โดยการส่งเสริมและให้ความรู้ในการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ รวมถึงส่งเสริมการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาครอบครัวในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ

3. ยุทธศาสตร์ด้านสังคมอยู่เย็นเป็นสุข

เทศบาลตำบลบ้านแหวน ได้สร้างชุมชนให้มีศักยภาพโดยการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนทั่วไปให้มีมาตรฐาน มีความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรง ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ ต่าง ๆ และมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับงานสุขภาพ ให้มีการจัดเก็บขยะมูลฝอยและจัดหาสถานที่กำจัดขยะภายในตำบล ซึ่งมีปริมาณเพิ่มมากขึ้นในปัจจุบัน และยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี คนชรา ผู้ด้อยโอกาส และคนพิการ รวมถึงส่งเสริมและจัดกิจกรรมทางด้านการกีฬาและนันทนาการให้กับเยาวชนและประชาชนภายในเขตตำบลบ้านแหวน รวมไปถึงการพัฒนาทางการศึกษาและการเรียนรู้ให้กับประชาชนทุกเพศ ทุกวัย ส่งเสริมให้เยาวชนและประชาชนร่วมกันอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมในท้องถิ่น

4. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการบริหาร

เทศบาลตำบลบ้านแหวน ได้มีการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นในด้านต่าง และพัฒนาบุคลากรโดยการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการทำงานโดยการจัดส่งคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง เข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ได้ตามมาตรฐานรวดเร็ว และถูกต้องอีกทั้งยังมีการพัฒนาด้านอื่นๆ อีกมากมาย เช่น พัฒนาแนวทางการรักษาความสงบเรียบร้อยในชุมชน พัฒนาด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พัฒนาการปรับปรุงเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน การพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ พัฒนาพนักงานบุคลากรในเทศบาลตำบลบ้านแหวนให้มีความรู้ความสามารถพร้อมในการปฏิบัติภารกิจต่างๆ ด้วยความละเอียดรอบคอบและตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงาน

5. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เทศบาลตำบลบ้านแหวน ได้ดำเนินการพัฒนาซึ่งครอบคลุมกิจกรรมที่เกี่ยวกับการสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดความน่าอยู่

และมีความยั่งยืน และได้ดำเนินกิจกรรมการบริหารจัดการขยะมูลฝอย
ในพื้นที่ การคัดแยกขยะเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ การคัดแยกกิ่งไม้ –
ใบไม้ เพื่อนำไปจัดทำปุ๋ยอินทรีย์ รวมถึงจัดหาสถานที่กำจัดขยะภายใน
ชุมชนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และยังได้มีการพัฒนาให้ประชาชนมี
ความรู้ความเข้าใจในการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อมและมีพฤติกรรม
การรักษาอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างเหมาะสม ดำเนินกิจกรรม
ต่าง ๆ ร่วมกันกับชุมชน อาทิเช่น การปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในหมู่บ้าน
ภายในตำบล กิจกรรม Big Cleaning Day เป็นต้น

ส่วนที่ 3

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

3.1 แนวทางการพัฒนาหรือกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา วิสัยทัศน์การพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหวน

“ชุมชนแห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมสร้างเศรษฐกิจ มุ่งเน้นคุณภาพชีวิตที่ดี”

พันธกิจการพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหวน

1. ส่งเสริมการพัฒนาสังคม คุณภาพชีวิต เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส และพัฒนาระบบสาธารณสุขเพื่อคนทุกวัยมีสุขภาพดี
2. เสริมสร้างความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
5. ส่งเสริมการพัฒนาระบบการศึกษา กีฬา ตลอดจนอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และส่งเสริมการกีฬาให้แก่เด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไป
4. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณสุขปโภค และสาธารณูปการให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
5. การพัฒนาส่งเสริมเศรษฐกิจในชุมชน อาทิเช่น การสร้างงานและอาชีพ
6. อนุรักษ์ ฟื้นฟู บำรุงรักษา และเสริมสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในชุมชน
7. การพัฒนาด้านการบริหารและการปกครองตามหลักบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชน

เป้าประสงค์

๑. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๒. ส่งเสริมเศรษฐกิจของคนในชุมชนให้เข้มแข็ง
3. ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม
4. ประชาชนอยู่ในสังคมอย่างสงบสุข ชุมชนเข้มแข็งและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

5. ยกระดับคุณภาพการศึกษา ตลอดจนอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณี
ท้องถิ่น และพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ

6. ประชาชนได้รับการบริการจากภาครัฐอย่างทั่วถึง เป็นธรรมและมี
คุณภาพ

7. ก่อสร้างและปรับปรุงสิ่งสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานครอบคลุมทั้งพื้นที่ และ
ให้เพียงพอต่อประชาชน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหวน

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาประชาชนอยู่ดีมีสุข

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมอยู่เย็นเป็นสุข

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วม
ในการบริหาร **ยุทธศาสตร์ที่ 5 :** ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

• พันธกิจ :

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ ให้
ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

• เป้าประสงค์ :

ก่อสร้างและปรับปรุงสิ่งสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานครอบคลุมทั้งพื้นที่ และให้
เพียงพอแก่ประชาชน

• ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

1. ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจต่อการก่อสร้างและปรับปรุง
โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคสาธารณูปการและบริการสาธารณะ

• กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1.ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ท่อระบายน้ำ สิ่ง สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ภายในเขตตำบลบ้านแหวน	ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจต่อการ ก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้าง พื้นฐานสาธารณูปโภคสาธารณูปการ และบริการสาธารณะภายในเขต เทศบาลตำบลบ้านแหวน
2.ก่อสร้างปรับปรุงบำรุงรักษา ระบบ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ เพื่อ เชื่อมโยงทางเศรษฐกิจและการ พัฒนาท้องถิ่น ภายในตำบล ระหว่าง ตำบล และอำเภอ	ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจต่อการ ก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้าง พื้นฐานสาธารณูปโภคสาธารณูปการ และบริการสาธารณะภายในตำบล ระหว่างตำบล และอำเภอ

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : กองช่าง / สำนักปลัดเทศบาล / กองคลัง

• ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่ : ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างสมดุลและยั่งยืน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนากองครักษ์ปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาประชาชนอยู่ดีมีสุข

• พันธกิจ :

การพัฒนาส่งเสริมเศรษฐกิจในชุมชน อาทิเช่น การสร้างงานและอาชีพ

• เป้าประสงค์ :

ส่งเสริมเศรษฐกิจของคนในชุมชนให้เข้มแข็ง

• ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

1. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการส่งเสริมเศรษฐกิจและรายได้
2. ระดับความสำเร็จของศูนย์พัฒนาครอบครัวในการบริหารจัดการตนเอง
3. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์และชุมชน
4. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการส่งเสริมความมั่นคงทางอาชีพและรายได้ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

• กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. งานส่งเสริมรายได้และกระจายรายได้แก่ประชาชน	ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการเข้าร่วมกิจกรรม / โครงการส่งเสริมเศรษฐกิจ
2. งานส่งเสริมการพัฒนาครอบครัว	ระดับความสำเร็จของศูนย์พัฒนาครอบครัวในการบริหารจัดการตนเอง
3. งานส่งเสริมการยกระดับคุณภาพและผลิตภัณฑ์ชุมชน	ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์และชุมชน
4. งานส่งเสริมความมั่นคงทางอาชีพและรายได้ของประชาชนตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการส่งเสริมความมั่นคงทางอาชีพและรายได้ของประชาชนตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : สำนักปลัดเทศบาล

• ความเชื่อมโยง

1. ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่ : ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างสมดุลและยั่งยืน
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนากองศึกรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมอยู่เย็นเป็นสุข

• พันธกิจ :

1. ส่งเสริมการพัฒนาสังคม คุณภาพชีวิต เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส และพัฒนาระบบสาธารณสุขเพื่อคนทุกวัยมีสุขภาพดี
2. ส่งเสริมการพัฒนาระบบการศึกษา กีฬา ตลอดจนอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และส่งเสริมการกีฬาให้แก่เด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไป
3. เสริมสร้างความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

• เป้าประสงค์ :

1. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
2. ยกระดับคุณภาพการศึกษา ตลอดจนอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ท้องถิ่น และพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ
3. ประชาชนอยู่ในสังคมอย่างสงบสุข ชุมชนเข้มแข็งและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

• ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

1. ร้อยละของชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการสุขภาพตนเองและชุมชน
2. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการส่งเสริมสุขภาพอนามัย
3. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการจัดการสุขภาพภิบาลชุมชนและสถานที่
4. ระดับคุณภาพของการจัดการศึกษาไม่กำหนดระดับและการบริหารจัดการ การศึกษาของศูนย์เด็กเล็ก
5. ระดับคุณภาพของการจัดกีฬา กิจกรรมเด็ก เยาวชน และประชาชน
6. จำนวนกลุ่มเป้าหมายได้รับการจัดสวัสดิการเพิ่มขึ้น
7. ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจต่อการจัดสวัสดิการด้านต่าง ๆ
8. ระดับคุณภาพของการจัดกิจกรรมการส่งเสริมและอนุรักษ์ประเพณี และวัฒนธรรมในชุมชน

• กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1.ป้องกันรักษาและส่งเสริมสุขภาพ	-ร้อยละของชุมชนมีส่วนร่วมในการ

อนามัยของประชาชน	จัดการสุขภาพตนเองและชุมชน - ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน ต่อการส่งเสริมสุขภาพอนามัย
2.งานสุขาภิบาลชุมชนและสถานที่	- ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน ต่อการจัดการสุขาภิบาลชุมชนและ สถานที่
3.งานส่งเสริมการศึกษาและ วัฒนธรรมในชุมชน	- ระดับคุณภาพ ของการจัดการศึกษา นอกระบบและการบริหารจัดการ การศึกษาของศูนย์เด็กเล็ก - ระดับคุณภาพของการจัดกิจกรรม การส่งเสริมและอนุรักษ์ประเพณีและ วัฒนธรรมในชุมชน
4.งานส่งเสริมสวัสดิการและ นันทนาการ	- จำนวนกลุ่มเป้าหมายได้รับการจัด สวัสดิการเพิ่มขึ้น - ร้อยละของประชาชนมีความพึง พอใจต่อการ จัดสวัสดิการด้านต่าง ๆ - ระดับคุณภาพของการจัดกีฬา กิจกรรมเด็ก เยาวชน และประชาชน

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : สำนักปลัดเทศบาล / กองการศึกษา ศาสนาและ
วัฒนธรรม / กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

• ความเชื่อมโยง

1. ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่ : ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างสังคมแห่งวัฒนธรรม
ความรู้ ภูมิปัญญา จิตสาธารณะและพัฒนาศักยภาพคนให้พร้อมรับกับ
การเปลี่ยนแปลง

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ 4 การ
อนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ,
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วม ในการบริหาร

• พันธกิจ :

พัฒนาด้านการบริหารและการปกครองตามหลักบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชน

• เป้าประสงค์ :

ประชาชนได้รับการบริการจากภาครัฐอย่างทั่วถึง เป็นธรรม และมีคุณภาพ

• **ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์**

1. ร้อยละของประชาชนที่มีส่วนร่วม
2. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา
3. จำนวนโครงการในการพัฒนาองค์กร
4. ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาล
5. จำนวนโครงการในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
6. ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาล

• **กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์**

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	- ร้อยละของประชาชนที่มีส่วนร่วม
2. พัฒนาบุคลากร	- ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา
3. งานปรับปรุงและพัฒนาสถานที่ปฏิบัติงานและเครื่องมือเครื่องใช้	- จำนวนโครงการในการพัฒนาองค์กร - ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาล
4. งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	- จำนวนโครงการในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาล

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : สำนักปลัดเทศบาล / กองช่าง / กองคลัง / กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม / กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

• **ความเชื่อมโยง**

1. ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่ : ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างความมั่นคงปลอดภัย และความสงบสุขของประชาชน , ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐและการให้บริการประชาชนที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใสและเป็นธรรม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ 6 การป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน , ยุทธศาสตร์ที่ 7 ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

• พันธกิจ :

อนุรักษ์ ฟื้นฟู บำรุงรักษา และเสริมสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในชุมชน

• เป้าประสงค์ :

ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม

• ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

1. จำนวนโครงการที่สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่น้อยกว่า 2 โครงการ

2. จำนวนภูมิทัศน์ที่ได้รับการปรับปรุงไม่น้อยกว่า 1 แห่ง / ปี

• กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
1. สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- จำนวนโครงการที่สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่น้อยกว่า 2 โครงการ
2. งานฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- จำนวนภูมิทัศน์ที่ได้รับการปรับปรุงไม่น้อยกว่า 1 แห่ง / ปี

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม / สำนักปลัดเทศบาล

• ความเชื่อมโยง

1. ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่ : ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติพลังงานและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนากองศกรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ส่วนที่ 4

แนวทางการติดตามประเมินผล

4.1 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ การติดตามและการประเมินผล เป็นขั้นตอนที่สำคัญ จะต้องดำเนินการต่อเนื่องจากขั้นตอนการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี กล่าวคือเมื่อผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี และได้จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีแล้ว หน่วยงานเป็นผู้นำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาต่อไป

องค์การติดตามและประเมินผล ซึ่งตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลบ้านแหวนจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยมีอำนาจหน้าที่

1. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน
4. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

4.2 ระเบียบวิธีในการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

เน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในการดำเนินงานติดตามประเมินผล โดยมีการกำหนดแนวทางและการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เปิดเวทีและโอกาสให้ทุกภาคส่วนทุกระดับตั้งแต่ชุมชนหมู่บ้านถึงระดับตำบลได้นำเสนอปัญหา ความต้องการ แผนงานโครงการให้คณะกรรมการทุกระดับมีส่วนร่วมในการกลั่นกรอง เพื่อขอสนับสนุนงบประมาณ โดยมีการพิจารณาตามลำดับความสำคัญของปัญหาที่สนองต่อยุทธศาสตร์นอกจากนี้ควรมีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์แผนยุทธศาสตร์ในภาพรวมให้แก่หน่วยงานราชการ เอกชน และชุมชนในพื้นที่และมีการติดตามประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดความสำเร็จของงาน

วิธีการประเมินผลระดับความสำเร็จ และล้มเหลวของแผนงาน/โครงการ โดยทำการประเมินโครงการ ทั้งเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ ประกอบด้วยหัวข้อในการประเมิน ดังนี้

๑. ความคุ้มค่าของโครงการ
๒. การบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ
3. ผลผลิตของโครงการ เป็นการพิจารณา ปริมาณ เวลา งบประมาณ คุณภาพ และความพึงพอใจ
4. การดำเนินงานเป็นไปตามแผนการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕60 หรือไม่
5. ผลลัพธ์สุดท้ายผลของโครงการแต่ละโครงการควรบรรลุผลลัพธ์สุดท้ายซึ่งเป็นผลที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม
6. ผลกระทบของโครงการทั้งเชิงบวกและเชิงลบ
7. ปัญหา / อุปสรรคในการดำเนินโครงการ
8. สำหรับกลุ่มประชาชน/หน่วยงานอื่น ที่ได้รับเงินอุดหนุนจากเทศบาล ให้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานทุกโครงการ

การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลได้กำหนดแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี โดยประเมินผลในภาพรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน

