



แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑)

เทศบาลตำบลบ้านหวาน
อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่

งานนโยบายและแผน

สำนักปลัดเทศบาลตำบลบ้านหวาน

โทร. ๐-๕๓๔๔-๑๙๖๑ โทรสาร. ๐-๕๓๔๔-๑๙๖๑ ต่อ ๑๔

www.baanwan.go.th



ประกาศเทศบาลตำบลบ้านแหวน

เรื่อง ให้ใช้แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - พ.ศ. ๒๕๖๑)

.....

ด้วยเทศบาลตำบลบ้านแหวน ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙- พ.ศ. ๒๕๖๓) ตามกรอบและแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น โดยได้รับความเห็นชอบและผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติแล้ว นั้น

อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๕ ข้อ ๒๔ เพื่อให้เทศบาลตำบลบ้านแหวน สามารถใช้แผนพัฒนาสามปี เป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยการนำโครงการ / กิจกรรม จากแผนพัฒนาสามปี ไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๙ จึงขอประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙- พ.ศ. ๒๕๖๑) ของเทศบาลตำบลบ้านแหวน ต่อไป

ทั้งนี้ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๘

(ลงชื่อ)

(นายชุมพร จาปัญญา)

นายกเทศมนตรีตำบลบ้านแหวน

“ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการเพื่อประชาชน ”

คำนำ

“แผนพัฒนาสามปี” ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนา ที่จัดทำขึ้นสำหรับงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปี โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

การจัดทำแผนพัฒนาสามปีเทศบาลตำบลบ้านแหวน (พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๑) จึงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารเทศบาลตำบลได้พิจารณาถึงรายละเอียดโครงการ แผนงานการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปีได้อย่างรอบคอบ ได้เห็นถึงความเชื่อมโยงและส่งผลในเชิงสนับสนุนให้คณะผู้บริหารฯ นำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อไป

เทศบาลตำบลบ้านแหวน

๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๘

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑.๑	ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี	๑
๑.๒	วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	๒
๑.๓	ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	๓
๑.๔	ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	๕

ส่วนที่ ๒ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในรอบปีที่ผ่านมา

๒.๑	สรุปสถานการณ์พัฒนา (วิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และอุปสรรค)	๖
๒.๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๙
๒.๓	การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ	๙

ส่วนที่ ๓ การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

๓.๑	แนวทางการพัฒนาหรือกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๑
๓.๒	บัญชีโครงการพัฒนาและบัญชีประสานโครงการพัฒนา	
พ ๐๑	บัญชีโครงการพัฒนา	๑๘ - ๒๓๑
พ ๐๒	บัญชีประสานโครงการพัฒนา	๒๓๒
พ ๐๓	บัญชีสรุปโครงการพัฒนา	๒๓๓

ส่วนที่ ๔ แนวทางการติดตามประเมินผล

๔.๑	กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลฯ	๒๓๕
๔.๒	ระเบียบ วิธีในการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๒๓๕

ภาคผนวก ก รูปแผนที่ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ข การประเมินคุณภาพของแผน

ส่วนที่ ๑

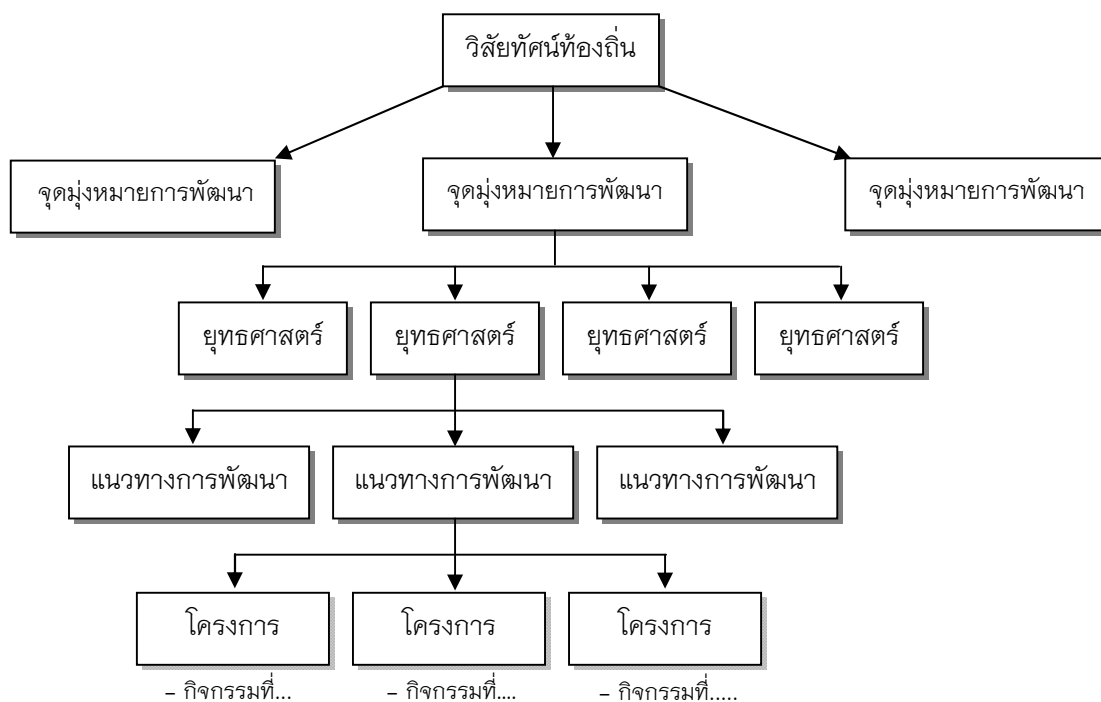
บทนำ

➤ ๑.๑ ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี เป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากไปสู่การปฏิบัติ โดยมีหลักคิดที่ว่า ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาหนึ่ง ๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง และภายใต้แนวทางการพัฒนาหนึ่ง จะมีโครงการ / กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ / กิจกรรมที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งจะมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และวิสัยทัศน์ในที่สุด

นอกจากนั้น **แผนพัฒนาสามปี** เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี กล่าวคือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใช้การวางแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ / กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปี ในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไปจัดทำงบประมาณ เพื่อให้กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และผ่านกระบวนการการมีส่วนร่วมของประชาชน

ภาพแสดงความเชื่อมโยงของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสามปี



แผนพัฒนาสามปี” หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปีโดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

แผนพัฒนาสามปี มีลักษณะกว้างๆ ดังต่อไปนี้

๑. เป็นเอกสารที่แสดงความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
๒. เป็นเอกสารที่แสดงแนวทางการพัฒนา และวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน และมีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่ดำเนินการ
๓. เป็นเอกสารที่แสดงโครงการ / กิจกรรมการพัฒนายี่จะดำเนินการเป็นหัวงระยะเวลาสามปี
๔. เป็นเอกสารที่จะแสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากับงบประมาณรายจ่ายประจำปี

ดังนั้น โครงการที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาสามปี โดยเฉพาะในแผนประจำปีแรกของหัวงระยะเวลาสามปีนั้นควรมีสภาพความพร้อมอย่างน้อย ๒ ประการ คือ

๑. มีความแน่นอนของกิจกรรมที่จะดำเนินการ โดยควรมีการประเมินถึงความเป็นไปได้ของโครงการ/ กิจกรรม รวมทั้งผลประโยชน์สาธารณะที่จะได้รับจากโครงการ / กิจกรรม
๒. กิจกรรมที่อยู่ในแผนประจำปีแรกของหัวงระยะเวลาสามปีควรมีความพร้อมในเรื่องรูปแบบและรายละเอียดทางเทคนิคพอสมควร เพื่อให้สามารถกำหนดรายการในแผนพัฒนาที่จะนำไปใช้จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป

➤ ๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

- ๑.๒.๑ เพื่อแสดงความสัมพันธ์เชื่อมโยงและสอดคล้องกันระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและการจัดทำงบประมาณประจำปี
- ๑.๒.๒ เพื่อแสดงแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีที่มีความสอดคล้องและสามารถสนองตอบต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๑.๒.๓ เพื่อเป็นการจัดเตรียมโครงการพัฒนาต่าง ๆ ให้อยู่ในลักษณะที่พร้อมจะบรรจุในเอกสารงบประมาณประจำปีและนำไปปฏิบัติได้ทันทีเมื่อได้รับงบประมาณ

➤ ๑.๓ ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

เพื่อให้การบริหารงานของเทศบาลตำบลบ้านแหวน เป็นไปเพื่อประโยชน์ของประชาชนโดยมีแผนพัฒนาสามปีเป็นเครื่องมือในการบริหารงานและแผนพัฒนามีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลจังหวัดเชียงใหม่ และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของตำบลบ้านแหวน จึงได้กำหนดขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๑) ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ การเตรียมการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักปลัดเทศบาล เป็นหน่วยงานรับผิดชอบในการจัดทำโครงการจัดทำแผนพัฒนาสามปีเทศบาลตำบลบ้านแหวน (พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๑) โดยขอรับอนุมัติจากนายกเทศมนตรี ซึ่งโครงการดังกล่าวจะเป็นการกำหนดทรัพยากรในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีและกำหนดปฏิทินการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน แล้วแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ ได้แก่ คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล หน่วยงานภายในเทศบาล และประชาคม

ขั้นตอนที่ ๒ การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

๑. การเก็บรวบรวมข้อมูล

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการสำรวจและเก็บรวบรวมข้อมูลที่จำเป็นต่อการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ซึ่งนอกจากจะต้องเก็บรวบรวมข้อมูลพื้นฐานทั่วไปแล้ว วิเคราะห์ว่ายุทธศาสตร์การพัฒนา แนวทางการพัฒนาที่เลือกต้องการข้อมูลประเภทใดเป็นพิเศษ ต้องการข้อมูลของทางช่วงเวลาใด และจะเก็บข้อมูลจากแหล่งใด เพื่อเป็นข้อมูลที่จะนำมาวิเคราะห์ แนวทางการพัฒนา โครงการ / กิจกรรม ได้อย่างถูกต้อง โดยในการเก็บรวบรวมข้อมูลจะต้องเก็บข้อมูล ทั้งข้อมูลภายในองค์กรและข้อมูลภายนอกองค์กร

ใช้หลักการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี โดย

(๑) สนับสนุนให้มีการจัดทำแผนชุมชนให้เกิดขึ้นในทุกพื้นที่ โดยการให้คำแนะนำในการจัดทำ ให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ สนับสนุนข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนชุมชน สนับสนุนการจัดเวทีประชาคม และพิจารณานำโครงการ/กิจกรรม ที่ต้องดำเนินการร่วมกับชุมชน หรือโครงการ/กิจกรรมที่เกินขีดความสามารถของชุมชนมาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปี

(๒) พิจารณานำโครงการ/กิจกรรมที่เป็นปัญหาความต้องการของประชาชนจากการจัดเวทีประชาคมท้องถิ่นมาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปี ทั้งนี้เพื่อสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในพื้นที่บูรณาการการจัดทำแผนพัฒนา เพื่อเป็นจุดเชื่อมต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับปัญหาความต้องการของประชาชน ซึ่งจะนำไปสู่ความเห็นพ้องต้องกัน และการทำงานร่วมกันของภาคีการพัฒนาต่างๆ ในพื้นที่เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจแห่งรัฐ ความมีประสิทธิภาพ ความคุ้มค่า และตอบสนองความต้องการของประชาชน

๒. การวิเคราะห์ข้อมูล

ประกอบด้วย ๔ กิจกรรมหลัก คือ

๑. การประเมินผลการพัฒนาของปีที่ผ่านมา
๒. การคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้สอดคล้องกับปัญหา ความต้องการของประชาคม/หมู่บ้านในห้วงเวลาสามปี
๓. การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนาตามความจำเป็นเร่งด่วน
๔. การตัดสินใจเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปีโดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ

ขั้นตอนที่ ๓ การจัดทำรายละเอียดโครงการ / กิจกรรมการพัฒนา

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาคัดเลือกโครงการที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี มาจัดทำรายละเอียดโครงการ ในด้านเป้าหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์ งบประมาณ ระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ และตัวชี้วัดความสำเร็จ โดยเน้นการศึกษา รายละเอียดของกิจกรรมที่จะดำเนินการในปีแรกของแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้สามารถนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป

ขั้นตอนที่ ๔ การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี

๑. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดแผนพัฒนาท้องถิ่น จัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี โดยมีเค้าโครงประกอบด้วย ๖ ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ส่วนที่ ๒ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ ๓ ผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

ส่วนที่ ๕ บัญชีโครงการพัฒนา

ส่วนที่ ๖ การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ และการติดตาม ประเมินผล

๒. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จัดเวทีประชาคม ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอร่างแผนพัฒนาสามปีและรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แล้วนำไปปรับปรุงแผนพัฒนาสามปีให้สมบูรณ์ต่อไป

๓. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนำร่างแผนพัฒนาสามปีที่ปรับปรุงแล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อพิจารณา

ขั้นตอนที่ ๕ การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหวน เสนอร่างแผนพัฒนาสามปีที่ผ่านการพิจารณาเห็นชอบแล้วให้ผู้บริหารท้องถิ่น พิจารณาอนุมัติร่างแผนพัฒนาสามปีและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปีต่อไป

➤ ๑.๔ ประโยชน์ของแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี เป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้เทศบาลตำบลบ้านแหวน ได้พิจารณาอย่างรอบคอบ เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินการต่าง ๆ ที่อาจมีความเชื่อมโยงส่งผลในเชิงสนับสนุนและเป็นอุปสรรคต่อกัน อีกทั้งเพื่อให้เทศบาลตำบลบ้านแหวน นำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรการบริหารของท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุด โดยทรัพยากรการบริหารที่เทศบาลตำบลบ้านแหวนมีอยู่และนำมาใช้ในการดำเนินกิจกรรมตามแนวทางการพัฒนาประกอบด้วย

งบประมาณ ทั้งงบประมาณของท้องถิ่นเองและงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนจากภายนอก รวมทั้งมาตรการประหยัดงบประมาณรายจ่ายด้วย

ทรัพยากรบุคคล ซึ่งหมายรวมถึงแต่ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาลทุกระดับ ซึ่งจะมีความแตกต่างหลากหลายทั้งด้านความรู้ ทักษะ และทัศนคติ ซึ่งเทศบาลตำบลบ้านแหวนจะต้องนำศักยภาพของกำลังคนเหล่านั้นมาใช้ รวมทั้งต้องพัฒนากำลังคนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้กับเทศบาลตำบลบ้านแหวน และถ้าพิจารณาในความหมายอย่างกว้างและอาจหมายรวมถึงประชาชนในท้องถิ่น ซึ่งจะมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นด้วย

วัสดุ อุปกรณ์ ซึ่งหมายถึง เครื่องมือ เครื่องใช้ เครื่องจักร อาคารสถานที่ที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่น

การบริหารจัดการ เป็นสิ่งที่จะช่วยขับเคลื่อนทรัพยากรทั้งสามประการข้างต้น ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทรัพยากรทางการบริหารดังกล่าวเทศบาลตำบลบ้านแหวนจะใช้แผนพัฒนาสามปีเป็นกรอบแนวทางในการใช้ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพต่อเทศบาลตำบลบ้านแหวนต่อไป

ส่วนที่ ๒

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

๒.๑ สรุปสถานการณ์การพัฒนา (วิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และอุปสรรค)

สถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่นในปัจจุบันนี้ มีการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่ค่อนข้างแน่นอน วางแผนการพัฒนาสำหรับอนาคต โดยใช้แผนพัฒนาเทศบาลเป็นเครื่องมือในการวางแนวทางการพัฒนาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ตั้งไว้ ปัญหาความต้องการของประชาชน นโยบายผู้บริหารท้องถิ่นความเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ รวมทั้งความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ ซึ่งอาจมีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาด้านต่างๆ ในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนา ในอนาคตของท้องถิ่นได้ ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพ เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนา (SWOT ANALYSIS TECHNIC)

จุดแข็ง (Strength = S)

๑. เทศบาลตำบลบ้านแหวนมีการแบ่งส่วนราชการ การบริหารงานอย่างเป็นระบบ ระเบียบพร้อมที่จะดำเนินการบริหารงานของเทศบาลและให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน เพื่อตอบสนองและแก้ไขปัญหาความต้องการอย่างแท้จริง

๒. การบริหารจัดการยึดหลักธรรมาภิบาล

๓. มีการแบ่งงาน / มอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ

๔. บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่

๕. การบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๖. การให้บริการด้านสาธารณสุขอย่างทั่วถึง

๗. การส่งเสริมอาชีพให้แก่กลุ่มต่างๆ ภายในตำบล เช่น กลุ่มอาชีพ, กลุ่มวิสาหกิจชุมชน

๘. ชุมชนมีวัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เป็นเอกลักษณ์ของตนเอง

๙. มีสถานศึกษาที่สามารถรองรับการพัฒนาทางด้านการศึกษาได้

๑๐. ระบบการให้บริการสาธารณสุขปโภคขั้นพื้นฐานทั่วถึง ครอบคลุมทุกพื้นที่

๑๑. เป็นแหล่งผลิตสินค้าหัตถกรรมที่หลากหลาย อาทิเช่น ไม้แกะสลัก

๑๒. มีเส้นทางคมนาคมที่เชื่อมโยงถึงกันทุกหมู่บ้าน และเป็นเส้นทางผ่านไปยังสถานที่ท่องเที่ยว

ที่สำคัญต่าง ๆ

จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. เนื่องจากมีข้อจำกัดทางด้านงบประมาณ ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการที่ใช้งบประมาณจำนวนมากในแผนพัฒนาท้องถิ่น
๒. เนื่องจากเจ้าหน้าที่ยังมีความเข้าใจในระเบียบกฎหมาย ไม่เพียงพอ ทำให้การปฏิบัติงานบางเรื่องมีความล่าช้า
๓. ประชาชนยังขาดการมีส่วนร่วมในการพัฒนาตำบล
๔. รูปแบบของการประกอบอาชีพและการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจยังไม่สามารถพัฒนาและเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจได้อย่างเต็มที่
๕. ประชาชนขาดความรู้และความเข้าใจในการเข้าถึงช่องทางทางการตลาด และการเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้า
๖. มีประชากรแฝงอาศัยอยู่เป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะแรงงานต่างด้าว
๗. ขาดการสืบทอดศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นไปสู่เยาวชนรุ่นต่อไป
๘. ขาดการประยุกต์ใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เกิดมูลค่า เพิ่มรายได้ส่งเสริมเศรษฐกิจของชุมชน
๙. ปัญหาการทำลายทรัพยากรธรรมชาติและการทำลายสิ่งแวดล้อม รวมถึงปริมาณขยะที่เพิ่มมากขึ้น
๑๐. บุคลากรด้านสาธารณสุขไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน
๑๑. บทบาทหน้าที่ของเทศบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยังไม่ชัดเจน โดยเฉพาะในเรื่องของภารกิจถ่ายโอน

โอกาส (Opportunities = O)

๑. นโยบายในการกระจายอำนาจ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณจากราชการส่วนกลางสู่ท้องถิ่น ส่งผลให้การดำเนินงานด้านการพัฒนาและแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ในชุมชน เอื้อต่อการบริหารจัดการ สะดวก รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
๒. รัฐบาลมีนโยบายและให้ความสำคัญในการป้องกันและแก้ไขปัญหาต่างๆ ให้กับประชาชน เพื่อให้ประชาชนได้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๓. การเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน จะส่งผลให้เกิดความร่วมมือทางเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรมและความมั่นคง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ของเทศบาล
๔. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพิ่มมูลค่าของสินค้า สร้างจุดขายและภาพลักษณ์ และการขยายตลาดเพื่อจำหน่ายสินค้า อาทิเช่น ไม้แกะสลัก เป็นผลผลิตที่มีคุณค่า และมีความสำคัญ สร้างรายได้ให้กับประชาชนเป็นจำนวนมาก และยังสามารถขยายตลาดไปยังแหล่งอื่น ๆ ได้อีก
๕. นโยบายการพัฒนาของภาครัฐที่กระจายสู่ภูมิภาค มีส่วนในการเอื้อประโยชน์ ทั้งทางด้านการค้า การลงทุน รวมทั้งช่วยกระตุ้นส่งเสริมและเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้าถึงการบริการของรัฐ เพื่อลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ และขยายโอกาสอย่างทั่วถึง

อุปสรรค (Threat = T)

๑. การกระจายงบประมาณจากส่วนกลางสู่ชุมชนไม่ทั่วถึง หรืองบประมาณที่รัฐบาลจัดสรรให้ท้องถิ่นไม่เพียงพอ
๒. กฎหมาย ระเบียบ ขั้นตอนทางราชการในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ มีความซับซ้อน ก่อให้เกิดความล่าช้า ไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทัน่วงที
๓. การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรภายในเขตเทศบาล ส่งผลให้ประชาชนมีระดับความต้องการในการบริการด้านต่างๆ สูง ทำให้ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง
๔. สัดส่วนประชากรผู้สูงอายุต่อวัยทำงานและเด็กมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น
๕. สภาพสังคมในปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นสังคมลักษณะต่างคนต่างอยู่ ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการมีส่วนร่วม (ร่วมดูแล ร่วมรับผิดชอบ ร่วมแก้ไขปัญหา และร่วมพัฒนา)
๖. กระแสทุนนิยมที่รุนแรงส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมภายในชุมชน
๗. ปัญหาการเมืองในระดับชาติที่ไม่แน่นอน ส่งผลต่อการบริหารงานและการดำเนินโครงการต่างๆ ที่ไม่ต่อเนื่อง
๘. ปัญหาเศรษฐกิจที่มีอัตราการเติบโตช้า ส่งผลต่อการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจภายในชุมชน
๙. นโยบายการจัดสรรงบประมาณของรัฐบาลไม่ชัดเจนส่งผลกระทบต่อการวางแผนการพัฒนาของท้องถิ่นไม่เป็นไปตามที่วางไว้

๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

การพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ ๒๕๕๓) ซึ่งเป็นผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๓-๒๕๕๖) นั้น ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาออกเป็น ๕ ยุทธศาสตร์

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๓-๒๕๕๖)

ด้าน ที่	ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
		ปรากฏใน แผนพัฒนา สามปี (เฉพาะปี ๒๕๕๓)	ปรากฏใน เทศบัญญัติฯ ประจำปี ๒๕๕๓	คิดเป็น ร้อยละ
๑	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๓	๒๓	๑๖.๒๐
๒	ยุทธศาสตร์ด้านประชาชนอยู่ดีมีสุข	๙	๓	๔.๙๓
๓	ยุทธศาสตร์ด้านสังคมอยู่เย็นเป็นสุข	๕๙	๕๕	๓๘.๓/๓
๔	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วม ในการบริหาร	๔๐	๒๒	๑๕.๔๙
๕	ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓	๕	๓.๕๒
รวม		๑๔๒	๑๑๒	๓/๘.๘๓

๒.๓ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

ในปีที่ผ่านมาเทศบาลตำบลบ้านแหวนได้ดำเนินการพัฒนาตามแผนพัฒนาที่วางไว้ ซึ่งประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพสามารถสรุปออกเป็นด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

เทศบาลตำบลบ้านแหวน จัดให้มีการพัฒนาด้านกายภาพเกี่ยวกับ สาธารณูปโภค สาธารณูปการต่าง ๆ เพื่อยกระดับความเป็นอยู่และอำนวยความสะดวกในชุมชน โดยดำเนินกิจกรรมโครงการเกี่ยวกับ การคมนาคมทั้งทางบกและทางน้ำ จัดให้มีการพัฒนาและก่อสร้างถนน สะพานก่อสร้างวางระบายน้ำ ท่อระบายน้ำ ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้า โดยแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่อย่างทั่วถึง

๒. ยุทธศาสตร์ด้านประชาชนอยู่ดีมีสุข

เทศบาลตำบลบ้านแหวน ได้มีการส่งเสริมและสร้างอาชีพให้แก่ประชาชนในตำบลบ้านแหวน โดยส่งเสริมและสร้างอาชีพที่ประชาชนให้ความสนใจ อาทิเช่น การจัดทำเครื่องพิธีสืบชะตา การทำกระถางต้นไม้ด้วยขี้เลื่อย เป็นต้น เพื่อให้สามารถสร้างรายได้ให้กับประชาชน และส่งเสริมให้เกษตรกรลดต้นทุนในการผลิตผลผลิตทางการเกษตร โดยการส่งเสริมและให้ความรู้ในการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ รวมถึงส่งเสริมการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาครอบครัวในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ

๓. ยุทธศาสตร์ด้านสังคมอยู่เย็นเป็นสุข

เทศบาลตำบลบ้านแหวน ได้สร้างชุมชนให้มีศักยภาพโดยการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนทั่วไปให้มีมาตรฐาน มีความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรง ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บต่าง ๆ และมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับงานสุขภาพให้มีการจัดเก็บขยะมูลฝอยและจัดหาสถานที่กำจัดขยะภายในตำบล ซึ่งมีปริมาณเพิ่มมากขึ้นในปัจจุบัน และยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี คนชรา ผู้ด้อยโอกาส และคนพิการ รวมถึงส่งเสริมและจัดกิจกรรมทางด้านการศึกษาและนันทนาการให้กับเยาวชนและประชาชนภายในเขตตำบลบ้านแหวน รวมไปถึงการพัฒนาทางด้านการศึกษาและการเรียนรู้ให้กับประชาชนทุกเพศ ทุกวัย ส่งเสริมให้เยาวชนและประชาชนร่วมกันอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมในท้องถิ่น

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการบริหาร

เทศบาลตำบลบ้านแหวน ได้มีการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นในด้านต่าง และพัฒนาบุคลากรโดยการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการทำงานโดยการจัดส่งคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ได้ตามมาตรฐานรวดเร็ว และถูกต้องอีกทั้งยังมีการพัฒนาด้านอื่นๆ อีกมากมาย เช่น พัฒนาแนวทางการรักษาความสงบเรียบร้อยในชุมชน พัฒนาด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พัฒนาการปรับปรุงเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน การพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ พัฒนาพนักงานบุคลากรในเทศบาลตำบลบ้านแหวนให้มีความรู้ความสามารถพร้อมในการปฏิบัติภารกิจต่างๆ ด้วยความละเอียดรอบคอบและตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงาน

๕. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เทศบาลตำบลบ้านแหวน ได้ดำเนินการพัฒนาซึ่งครอบคลุมกิจกรรมที่เกี่ยวกับการสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดความน่าอยู่และมีความยั่งยืน และได้ดำเนินกิจกรรมการบริหารจัดการขยะมูลฝอยในพื้นที่ การคัดแยกขยะเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ การคัดแยกกิ่งไม้ – ใบไม้ เพื่อนำไปจัดทำปุ๋ยอินทรีย์ รวมถึงจัดหาสถานที่กำจัดขยะภายในชุมชนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และยังสามารถพัฒนาให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อมและมีพฤติกรรมการรักษาอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างเหมาะสม ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกันกับชุมชน อาทิเช่น การปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในหมู่บ้าน ภายในตำบล กิจกรรม Big Cleaning Day เป็นต้น

ส่วนที่ ๓

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

๓.๑ แนวทางการพัฒนาหรือกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

วิสัยทัศน์การพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหวน

“ชุมชนแห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมสร้างเศรษฐกิจ มุ่งเน้นคุณภาพชีวิตที่ดี ”

พันธกิจการพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหวน

๑. ส่งเสริมการพัฒนาสังคม คุณภาพชีวิต เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส และพัฒนาระบบสาธารณสุขเพื่อคนทุกวัยมีสุขภาพดี
๒. เสริมสร้างความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๕. ส่งเสริมการพัฒนาาระบบการศึกษา กีฬา ตลอดจนอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และส่งเสริมการกีฬาให้แก่เด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไป
๔. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณสุขมูลฐาน และสาธารณสุขการ ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
๕. การพัฒนาส่งเสริมเศรษฐกิจในชุมชน อาทิเช่น การสร้างงานและอาชีพ
๖. อนุรักษ์ ฟื้นฟู บำรุงรักษา และเสริมสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในชุมชน
๗. การพัฒนาด้านการบริหารและการปกครองตามหลักบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชน

เป้าประสงค์

๑. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๒. ส่งเสริมเศรษฐกิจของคนในชุมชนให้เข้มแข็ง
๓. ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม
๔. ประชาชนอยู่ในสังคมอย่างสงบสุข ชุมชนเข้มแข็งและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
๕. ยกระดับคุณภาพการศึกษา ตลอดจนอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น และพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ
๖. ประชาชนได้รับการบริการจากภาครัฐอย่างทั่วถึง เป็นธรรมและมีคุณภาพ
๗. ก่อสร้างและปรับปรุงสิ่งสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานครอบคลุมทั้งพื้นที่ และให้เพียงพอต่อประชาชน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหวน

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาประชาชนอยู่ดีมีสุข

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมอยู่เย็นเป็นสุข

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการบริหาร

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

● พันธกิจ :

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

● เป้าประสงค์ :

ก่อสร้างและปรับปรุงสิ่งสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานครอบคลุมทั้งพื้นที่ และให้เพียงพอแก่ประชาชน

● ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

๑. ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจต่อการก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการและบริการสาธารณะ

● กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ท่อระบายน้ำ สิ่งสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ภายในเขตตำบลบ้านแหวน	ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจต่อการก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการและบริการสาธารณะ ภายในเขตเทศบาลตำบลบ้านแหวน
๒. ก่อสร้างปรับปรุงบำรุงรักษา ระบบ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ เพื่อเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจและการพัฒนาท้องถิ่น ภายในตำบล ระหว่างตำบล และอำเภอ	ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจต่อการก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการและบริการสาธารณะ ภายในตำบล ระหว่างตำบล และอำเภอ

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : กองช่าง / สำนักปลัดเทศบาล / กองคลัง

● ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่ : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างสมดุลและยั่งยืน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาประชาชนอยู่ดีมีสุข

● พันธกิจ :

การพัฒนาส่งเสริมเศรษฐกิจในชุมชน อาทิเช่น การสร้างงานและอาชีพ

● เป้าประสงค์ :

ส่งเสริมเศรษฐกิจของคนในชุมชนให้เข้มแข็ง

● ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

๑. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการส่งเสริมเศรษฐกิจและรายได้
๒. ระดับความสำเร็จของศูนย์พัฒนาครอบครัวในการบริหารจัดการตนเอง
๓. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์และชุมชน
๔. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการส่งเสริมความมั่นคงทางอาชีพและรายได้ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

● กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. งานส่งเสริมรายได้และกระจายรายได้แก่ประชาชน	ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการเข้าร่วมกิจกรรม / โครงการส่งเสริมเศรษฐกิจ
๒. งานส่งเสริมการพัฒนาครอบครัว	ระดับความสำเร็จของศูนย์พัฒนาครอบครัวในการบริหารจัดการตนเอง
๓. งานส่งเสริมการยกระดับคุณภาพและผลิตภัณฑ์ชุมชน	ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์และชุมชน
๔. งานส่งเสริมความมั่นคงทางอาชีพและรายได้ของประชาชนตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการส่งเสริมความมั่นคงทางอาชีพและรายได้ของประชาชนตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : สำนักปลัดเทศบาล

● ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่ : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างสมดุลและยั่งยืน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาวงศ์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมอยู่เย็นเป็นสุข

● พันธกิจ :

๑. ส่งเสริมการพัฒนาสังคม คุณภาพชีวิต เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส และพัฒนาระบบสาธารณสุขเพื่อคนทุกวัยมีสุขภาพดี
๒. ส่งเสริมการพัฒนากระบวนการศึกษา กีฬา ตลอดจนอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และส่งเสริมการกีฬาให้แก่เด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไป
๓. เสริมสร้างความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

● เป้าประสงค์ :

๑. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๒. ยกระดับคุณภาพการศึกษา ตลอดจนอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น และพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ
๓. ประชาชนอยู่ในสังคมอย่างสงบสุข ชุมชนเข้มแข็งและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

● ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

๑. ร้อยละของชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการสุขภาพตนเองและชุมชน
๒. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการส่งเสริมสุขภาพอนามัย
๓. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการจัดการสุขภาพภิบาลชุมชนและสถานที่
 ๔. ระดับคุณภาพของการจัดการศึกษาไม่กำหนดระดับและการบริหารจัดการศึกษาของศูนย์เด็กเล็ก
 ๕. ระดับคุณภาพของการจัดกีฬา กิจกรรมเด็ก เยาวชน และประชาชน
๖. จำนวนกลุ่มเป้าหมายได้รับการจัดสวัสดิการเพิ่มขึ้น
๗. ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจต่อการจัดสวัสดิการด้านต่าง ๆ
๘. ระดับคุณภาพของการจัดกิจกรรมการส่งเสริมและอนุรักษ์ประเพณีและวัฒนธรรมในชุมชน

● กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. ป้องกันรักษาและส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน	- ร้อยละของชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการสุขภาพตนเองและชุมชน - ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการส่งเสริมสุขภาพอนามัย
๒. งานสุขภาพภิบาลชุมชนและสถานที่	- ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการจัดการสุขภาพภิบาลชุมชนและสถานที่
๓. งานส่งเสริมการศึกษาและวัฒนธรรมในชุมชน	- ระดับคุณภาพ ของการจัดการศึกษานอกระบบและการบริหารจัดการศึกษาของศูนย์เด็กเล็ก - ระดับคุณภาพของการจัดกิจกรรมการส่งเสริมและอนุรักษ์ประเพณีและวัฒนธรรมในชุมชน
๔. งานส่งเสริมสวัสดิการและนันทนาการ	- จำนวนกลุ่มเป้าหมายได้รับการจัดสวัสดิการเพิ่มขึ้น - ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจต่อการจัดสวัสดิการด้านต่าง ๆ

	-ระดับคุณภาพของการจัดกีฬา กิจกรรมเด็ก เยาวชน และประชาชน
--	--

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : สำนักปลัดเทศบาล / กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม / กอง
สาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

● **ความเชื่อมโยง**

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่ : ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างสังคมแห่งวัฒนธรรม ความรู้
ภูมิปัญญา จิตสาธารณะและพัฒนาศักยภาพคนให้พร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลง

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนารองครุฑปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การอนุรักษ์ ฟื้นฟู
และสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น , ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา
คุณภาพชีวิตของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการบริหาร

● **พันธกิจ :**

พัฒนาด้านการบริหารและการปกครองตามหลักบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของ
ประชาชน

● **เป้าประสงค์ :**

ประชาชนได้รับการบริการจากภาครัฐอย่างทั่วถึง เป็นธรรม และมีคุณภาพ

● **ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์**

๑. ร้อยละของประชาชนที่มีส่วนร่วม
๒. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา
๓. จำนวนโครงการในการพัฒนาองค์กร
 ๔. ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาล
 ๕. จำนวนโครงการในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
 ๖. ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาล

● กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	- ร้อยละของประชาชนที่มีส่วนร่วม
๒. พัฒนาบุคลากร	- ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา
๓. งานปรับปรุงและพัฒนาสถานที่ปฏิบัติงานและเครื่องมือเครื่องใช้	- จำนวนโครงการในการพัฒนาองค์กร - ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาล
๔. งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	- จำนวนโครงการในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาล

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : สำนักปลัดเทศบาล / กองช่าง / กองคลัง / กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม / กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

● ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่ : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างความมั่นคง ปลอดภัย และความสงบสุขของประชาชน , ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐและการให้บริการประชาชนที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใสและเป็นธรรม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน , ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

● พันธกิจ :

อนุรักษ์ ฟื้นฟู บำรุงรักษา และเสริมสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในชุมชน

● เป้าประสงค์ :

ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วม

● ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

๑. จำนวนโครงการที่สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่น้อยกว่า ๒ โครงการ

๒. จำนวนภูมิทัศน์ที่ได้รับการปรับปรุงไม่น้อยกว่า ๑ แห่ง / ปี

● กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- จำนวนโครงการที่สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่น้อยกว่า ๒ โครงการ
๒. งานฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- จำนวนภูมิทัศน์ที่ได้รับการปรับปรุงไม่น้อยกว่า ๑ แห่ง / ปี

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม / สำนักปลัดเทศบาล

● ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่ : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนารูปแบบโครงสร้างส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓.๒ บัญชีโครงการพัฒนาและบัญชีประสา
โครงการพัฒนา
(ผ.๐๑ - ผ.๐๓)

ส่วนที่ ๔

แนวทางการติดตามประเมินผล

๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ การติดตามและการประเมินผล เป็นขั้นตอนที่สำคัญจะต้องดำเนินการต่อเนื่องจากขั้นตอนการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี กล่าวคือเมื่อผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี และได้จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีแล้ว หน่วยงานเป็นผู้นำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาต่อไป

องค์การการติดตามและประเมินผล ซึ่งตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลบ้านแหวนจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยมีอำนาจหน้าที่

๑. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน
๔. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๔.๒ ระเบียบ วิธีในการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

เน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในการดำเนินงานติดตามประเมินผล โดยมีการกำหนดแนวทางและการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เปิดเวทีและโอกาสให้ทุกภาคส่วนทุกระดับตั้งแต่ชุมชนหมู่บ้านถึงระดับตำบลได้นำเสนอปัญหา ความต้องการ แผนงานโครงการให้คณะกรรมการทุกระดับมีส่วนร่วมในการกลั่นกรอง เพื่อขอสนับสนุนงบประมาณ โดยมีการพิจารณาตามลำดับความสำคัญของปัญหาที่สนองต่อยุทธศาสตร์นอกจากนี้ควรมีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์แผนยุทธศาสตร์ในภาพรวมให้แก่หน่วยงานราชการ เอกชน และชุมชนในพื้นที่และมีการติดตามประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดความสำเร็จของงาน

วิธีการประเมินผลระดับความสำเร็จ และล้มเหลวของแผนงาน/โครงการ โดยทำการประเมินโครงการ ทั้งเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ ประกอบด้วยหัวข้อในการประเมิน ดังนี้

๑. ความคุ้มค่าของโครงการ
๒. การบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ
๓. ผลผลิตของโครงการ เป็นการพิจารณา ปริมาณ เวลา งบประมาณ คุณภาพ และความพึงพอใจ
๔. การดำเนินงานเป็นไปตามแผนการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๕๙ หรือไม่
๕. ผลลัพธ์สุดท้ายผลของโครงการแต่ละโครงการควรบรรลุผลลัพธ์สุดท้ายซึ่งเป็นผลที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม
๖. ผลกระทบของโครงการทั้งเชิงบวกและเชิงลบ
๗. ปัญหา / อุปสรรคในการดำเนินโครงการ
๘. สำหรับกลุ่มประชาชน/หน่วยงานอื่น ที่ได้รับเงินอุดหนุนจากเทศบาล ให้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานทุกโครงการ

การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลได้กำหนดแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี โดยประเมินผลในภาพรวมอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน